



# Wertschöpfung in Baden-Württemberg

Mit stabiler Beschäftigung  
erfolgreich sein.



- **INDEX UND TRAUB zwei mittelständige Unternehmen im Raum Esslingen mit ca. 2000 Mitarbeiter.**
- **Herbst 2008, Aussicht auf ein Rekordjahr in vielen Betrieben!**
- **Platzen der Immobilienblase in den USA.**
- **Zusammenbruch der USA-Großbank Lehman Brothers im Sept. 2008.**
- **Die Krise übertrug sich in der Folge auf die Realwirtschaft.**
- **Danach Rückgang im Auftragseingang, der alles bisher bekannte in den Schatten stellte.**
- **Dadurch geraten gesunde Unternehmen in Probleme.**
- **Die Japaner unterstützen ihren Maschinenbau mit günstigen Krediten zu 1 % Zins.**
- **Auswirkung !? Eine gegenseitige Beteiligung von Gildemeister und Mori Seiki.**



- **Mittelständige Unternehmen im Kreis hatten keine Schulden und eine gute Eigenkapitalausstattung.**
- **Die Produkte sind exzellent und weltweit konkurrenzfähig**
- **Der Service hat weltweit einen guten Ruf.**
- **Die Firmen besitzen große Entwicklungsabteilungen und sind außerordentlich innovativ.**
- **Pro Jahr werden viele Ausbildungsplätze angeboten.**
- **Diese kerngesunden Unternehmen geraten in eine ungewöhnliche Abhängigkeit der Banken.**
- **Kredite werden nur sehr zögerlich und zu sehr schlechten Konditionen vergeben.**



- Im Frühjahr und im Herbst 2009 standen eine große Anzahl von betriebsbedingten Kündigungen an.
- Standorte im Kreis Esslingen sollten aufgegeben werden.
- Diese Maßnahmen hätten einige Firmen nicht überlebt.
- *Gemeinsam mit der IG Metall hatten wir beschlossen das Schicksal unserer Firmen aktiv mitzugestalten.*
- Kernsätze waren:
- Wir entlassen Stunden und keine Kolleginnen und Kollegen.
- Die Firmen sind da, die Belegschaften sind da, die Produkte sind gut. Wir gehen gemeinsam durch die Krise.

- Wir waren fest entschlossen Arbeitsplätze zu erhalten, zum Wohle unserer Firmen.
- Dies haben wir deutlich gemacht durch mehrere Kundgebungen in Esslingen und einer Mahnwache vor der LBBW.
- Arbeitgeberverband und IG Metall haben gut zusammengearbeitet.
- Vor allem H. Kienzle von Südwest Metall und Sieghard Bender - IG Metall Esslingen.
- Geschäftsführung und Betriebsrat haben sich eng abgestimmt.
- Die Politik war auch an unserer Seite.
- Ausweitung der Kurzarbeit auf zwei Jahre.



Arbeitsminister Scholz hat die Bedingungen und die Ausstattung der Kurzarbeit schnell verbessert.

Frau Merkel: „Die Arbeitnehmer dürfen nicht die spekulativen Machenschaften der Finanzbranche ausbaden“.



- **Wir konnten die Geschäftsführungen von einem anderen Weg überzeugen.**
- **Beschäftigungssicherung bis Ende 2010.**
- **Wir haben sehr kreativ arbeitnehmerseitige Beiträge geleistet. Stichworte waren: Urlaubsgeld, Weihnachtsgeld und Aufzahlung Kurzarbeitergeld.**
- **Führungskräfte beteiligen sich wertgleich.**
- **Tarifvertrag Arbeitnehmerüberlassung.**
- **Stipendiendatenmodell**
- **Qualifizierungsmaßnahmen während der Kurzarbeit.**
- **Es wurden in der Krise und werden Ausbildungsplätze angeboten.**



- **Wichtigstes Instrument der Krisenbewältigung war und ist die Kurzarbeit.**
- **Kurzarbeit verhindert betriebsbedingte Kündigungen.**
- **Unternehmen kommen besser aus der Krise, können im Aufschwung besser durchstarten.**
- **Ein großer Wettbewerbsvorteil gegenüber unseren Nachbarländern.**
- **2011 ging es schneller als gedacht aufwärts.**
- **Wir konnten mit dem gesamten qualifizierten Personal durchstarten.**



- **Aufgaben und Ziele für die Zukunft.**
- **Die Finanzierung von mittelständischen Unternehmen muss in den kommenden Krisen schneller und unkomplizierter möglich gemacht werden.**
- **Wir brauchen andere Finanzierungsmodelle (z.B. Regionalfonds, akzeptable Zinssätze).**
- **Einem mittelständischen Unternehmen fehlen die Stäbe um schnell Kredite von der KfW bzw. Landesbürgschaften zu bekommen.**
- **Fortbildungsmaßnahmen müssen in der Kurzarbeit noch konsequenter genutzt werden.**
- **Für die Zukunft müssen regionale Maschinenbaufirmen auf dem Weltmarkt enger miteinander kooperieren.**
- **Aus diesem Grund wurde im Kreis Esslingen eine Regionalagentur Maschinenbau gegründet, in der Geschäftsführer und die IG Metall zusammenarbeiten.**